



創 立 1993年12月1日
事務局 〒286-0106 成田市取香 500
ホテル日航成田
TEL 0476-32-9544
FAX 0476-32-5548
例会場 ホテル日航成田内
TEL 0476-32-1144

成田コスモポリタンロータリークラブ週報



2018～19年度 国際ロータリーテーマ
インスピレーションになるう
【 会長 バリー・ラシン 】

成田コスモポリタンRCターゲット
「会員がときめくようなクラブを目指して」
〔会長：村島 義則〕

第 1 2 4 1 回 例 会

令和元年6月5日（水）

《成田国際空港(株)の2018年度決算概要》

- ◇ 点 鐘 村島 義則 会長
- ◇ 国 歌 君 が 代
- ◇ ロータリーソング 奉 仕 の 理 想
- ◇ 四つのテストの歌
- ◇ お 客 様 紹 介

成田国際空港株式会社 財務部門 財務部 次長 土屋 伸一 様

◇ ニコニコ BOX

- ・村島 義則 会長

《最終月になりました。宜しくお願ひします。今朝、事務所入口上の燕の巣に2羽の雛鳥を確認しました。》

- ・高木 正尊 副幹事

《皆様のご協力のお陰で、アリアナ・リードさんのホストファミリーの務めを終えることができました。有難うございます。》

- ・岩澤 弘 会員

《6月1日発刊の広報なりたの表紙に当社の美人社員が採用されました。有難うございます。》

- ・齋藤 和彦 会員

《令和元年度成田祇園祭の協賛金について皆様方にご案内させていただき、5月



下旬にお伺いさせていただきました。ご協力いただきました皆様に感謝致しまして、ニコニコさせていただきます。》

・林 康博 会員

《千葉ロッテマリーンズ成田後援旗杯少年野球大会が先週日曜日に無事終わりました。決勝戦は城之内監督率いるナスパマリーンズと成少フォックスの対戦となり、成少フォックスが優勝しました。当クラブの皆様方にも大変お世話になり、感謝申し上げます。また、今年も8月3日にナスパスタジアムで楽天との試合が行われます。皆様方のご協力とご協賛をよろしくお願いいたします。》



また私事ですが、昨日成田法人会の総会が行われ、当クラブの石川さんがこれまで2年間会長職を務めて来られましたが勇退される事になり、私が会長職を引き継ぐことになりました。こちらのご協力もお願いして、ニコニコさせていただきます。》

◇ 結婚記念日紹介

諸 岡 良 和 会員	《6月 8日》
阿 曾 靖 会員	《6月13日》
小 林 章 会員	《6月24日》
吉 岡 正 之 会員	《6月24日》



◇ 誕生日紹介

山 本 豊 一 会員	《6月 1日》
------------	---------

◇ 会長挨拶 村島 義則 会長



皆さんこんにちは。いよいよラスト1カ月となりました。例会もあと4回、会長挨拶にもう少しお付き合いください。本日は成田国際空港株式会社より土屋伸一様、お忙しいところお越しいたしまして、ありがとうございます。後ほど卓話をよろしくお願いいたします。

先程、高木さんからもニコニコがありましたが、交換留学生のアリアナ・リードさんが6月1日に無事帰国しました。お母さんが来日されて1週間ほど日本で過ごされ、31日にはビューホテルでさよならパーティーを行いました。私の家にも3カ月ほどホームステイをしたので、妻と共に参加しまして、大変楽しい会でした。3、4、5月とホームステイを引き受けていただいた高木さん、ありがとうございます。城之内会員を始め、青少年奉仕委員会の皆さん大変ありがとうございます。ただ、変則的なのですが、こちらからアメリカに留学生として送っている佐藤さんは8月までなので、藤崎カウンセラーには年度を超えてお願いしたいと思います。来月から新年度ですが、奥村次年度にも佐藤さんについては、報告等サポートをよろしくお願いいたします。

今日は6月5日、老後の日だそうです。65歳以上が高齢者という事で、私も今年2月で65歳になり高齢者となりました。保険証も色、柄が変わりました。3割負担は同じです。人生100年時代となって来ました。日本では20年前の1980年に100歳以上の人は968人だったそうです。2018年は100歳以上の方が69,754人で、2049年は50万人を超えると推計されているそうです。働き方改革等で65歳までは働く、70歳までは働けるとなります。2.5人に1人くらいが65歳以上となる日本というのは想像が付きませんが、ロータリーもこれから100歳までできるように皆さん健康で楽しんでいきましょう。

◇ 3分間スピーチ 金井 浄 会員

「日本国憲法」について

日本国憲法の前文に「平和を愛する諸国民の公正と信義に信頼して、われらの安全と生存を保持しようと決意した」と書かれています。力のせめぎ合い、権謀術数の渦まく国際政治の現実を踏まえたものではないと明記されているのに、憲法学者及びマスコミの誰もがこの点を余り問題としません。現在の憲法を死守しようとしているリベラルと称する人たちも現実離れの空論に終始していることに気が付きません。これではいつまでたっても充実した憲法論議は成り立たないのではないのでしょうか。



◇ 委員会報告

◎ 職業奉仕委員会 沢田 克洋 委員長

皆様方に第1例会でペットボトルのキャップの回収にご協力いただきまして、ありがとうございました。今日もたくさん集めていただき、感謝しております。村島年度として今月で一度締めて、6月19日の例会の委員会報告で集計結果を報告させていただきたいと思っております。



◎ 青少年奉仕委員会 城之内 利彦 委員長

アリアナ・リードさんが無事に6月1日に帰国しました。皆様方にご協力いただき、ありがとうございました。また併せまして、ホストファミリーになっていたいただいた村島会長と高木会員、佐藤様にこの場を持ちまして感謝申し上げます。ありがとうございました。



◎ ロータリー情報・雑誌・クラブ研修委員会 片岡 孝治 副委員長

「ロータリーの友」6月号のご案内です。まず今回の特集は「クラブ『広報力』印象に残るロータリーの作り方」となっています。当クラブも昨年ホームページを立ち上げて、今年の地区大会では優秀賞をいただきました。これから広報にも活用させていただきたいと思っております。特集では、広報ツールやポスター作りの方法等も載っていますので、担当した方にはぜひ参考にして頑張ってくださいと思います。横書き P24には「ゾーン再編成、進行中」、2790地区がまた別のゾーンに移るのか、紹介されています。



縦書き P4では奥寺康彦氏の「サッカーで見る世界観」という講演要旨が掲載されています。海外で最初に活躍されたサッカー選手という事で、プロとしてのご苦労、言葉の問題等様々な事が書かれていますので、読む価値があります。縦書き P9「クラブを訪ねて」では日本のRCの「聖地」である長泉RCが紹介されています。また P22の「ロータリーアットワーク」は、東京西ローターアクトクラブが、カンボジアでの奉仕活動として小学校に色々な物を寄付しているという記事が載っています。私共がカンボジアを訪れた時にも小学校や中学校が多く見受けられ、学校教育が盛んになってきていると感じました。ぜひご一読ください。

6月5日は「環境の日」でもあります。地球温暖化や買い物ビニール袋の撤廃等のニュースが報じられています。皆さんにもご協力いただき、地球の環境のために1つずつ行動していただければと思いますので、よろしくお願いいたします。

◇ 幹 事 報 告 藤崎 康人 幹事

■例会案内：白井 RC・佐原香取 RC

■回覧：多古 RC 週報・佐藤帆風さんのマンスリーレポート

・ロータリーリーダー

・弁護士法人法律事務所オーセンス代表弁護士 元榮太一郎様より、5月29日村松茉莉弁護士をお迎えした夜間移動例会の御礼

■その他： 本日は次年度合同理事会を行いますので、よろしくお願い致します。



卓 話 「成田国際空港(株)の2018年度決算概要」



成田国際空港株式会社 財務部門 財務部 次長 土屋 伸一 様

本日は、当社の決算を説明させていただく機会を頂戴し、誠にありがとうございます。また、日頃より、成田空港の運営に多大なご協力を賜り、深く感謝申し上げます。

営業収益は前期比 8%増↑の 2,497 億円、営業利益は 19.7%増↑の 558 億円、経常利益は 24.0%増↑の 536 億円と、ここまでは『増収↑・増益↑』で、いずれも民営化以降最高の値となりました。当期純利益は 357 億円と若干前期を下回りましたが、前期は特別利益に「厚生年金基金代行返上益」というものを 133 億円計上していましたので、この特殊要因の影響を除くと、359 億円となっている前期の当期純利益は 267 億円となり、実質的には『増益↑』となります。

事業セグメント別ではまず、空港運営事業ですが、営業収益は、航空機発着回数の増加に伴い、着陸料・停留料からなる空港使用料収入が 1.8%増↑の 407 億円となったこと、また、国際線旅客数の増加に伴い、旅客施設使用料収入も 7.1%増↑の 416 億円となったことなどから、収益全体で 3.7%増↑の 1,108 億円となりました。費用で、滑走路の補修工事等に伴う修繕・点検維持費の増加等があったものの、耐用年数到来に伴い減価償却費が減少したことにより、営業利益は、58.1%増↑の 107 億円となりました。

次にリテール事業です。営業収益は、国際線旅客数の増加や新店効果、到着時免税店の通年化、そして、SNS を活用した販売促進施策の効果等により、空港内店舗の売上が大変好調で、NAA リテイリング等子会社が運営する直営店舗の物販・飲食収入は、17.1%増↑の 824 億円、一般テナントからの構内営業料収入も 10%増↑の 125 億円となり、収益全体で、15%増↑の 1,048 億円となりました。費用で、売上増に伴う商品仕入の増加、新規店舗開業に伴う人件費等の増加があったものの、営業利益は、17.4%増↑の 299 億円となりました。ここで、リテール事業について、少し補足をさせていただきます。一般に「売上高」と申しますと、その会社の収益を表しますが、当社では、ご説明しておりますように「営業収益」という言葉を使っています。一方で、「空港内店舗売上高」という言葉を使うこともあります。これは、直営店舗、一般テナントを合わせた店舗の売上高の合計を意味します。今、お話した「物販・飲食収入」は直営店舗の売上そのものですが、「構内営業料収入」は一般テナントの売上に対して、規定の率を掛けるなどして計算したものを料金としていただいているものです。ちなみに、2018 年度の空港内店舗売上高は、旅客数の増加に加え、第 1 ターミナル出国審査後エリアに開業した 17 店舗の新店効果や到着時免税店の通年化、販売促進施策の実施等により、15%増↑の 1,432 億円となり、過去最高を更新しました。内訳としては、飲食店が 10%増↑の 137 億円、物販店が 8%増↑の 512 億円、免税店が 21%増↑の 782 億円となっています。特に、免税店は総合免税店において、新店効果等に加え、中国系旅客における化粧品売上が好調に推移したことや加熱式たばこの売

上の伸長により、23%増↑の 623 億円、ブランドブティックも新店効果等により、15%増↑の 159 億円と、好調に推移しました。N A Aリテイリングのデータによると、国籍別売上高シェアでは、中国系旅客が半数以上を占めており、その下、購買単価も日本人と比べると約 1.6 倍と購買意欲は依然旺盛のようです。織研新聞という業界紙が、全国主要ショッピングセンターの売上高を調査していますので、ご紹介します。2017 年度のデータですが、成田空港の空港内店舗売上高 1,246 億円は、他を大きく引き離しており、2013 年度以降全国トップの座を維持しております。

セグメントの損益に戻りまして、次は施設貸付事業です。営業収益は、貨物上屋の一時貸付による建物貸付料収入が増収になったことや、旅客数の増加等に伴い駐車場使用料収入が増収となったことで、収益全体では 2.4%増↑の 309 億円となりました。燃料調整単価の影響で水道光熱費が増加したこと等により営業費用が増加し、営業利益は 4.7%増↑の 146 億円となりました。鉄道事業については、営業収益、営業利益ともにほぼ前期並みとなっています。

財政状態の概要としては、滑走路、誘導路、旅客ターミナルなど、空港の施設の多くを当社グループが保有しており、資産合計 8,188 億円の 9 割近くが有形固定資産となっています。一方、負債の方で、社債や長期借入金といった長期債務残高も多く残っておりますが、(資料に記載はありませんが) 民営化初年度 6,835 億円だった残高は、3,820 億円まで削減してきております。

次は、2018 年度の現金収支です。2018 年度は、営業収益の増加に伴い、営業キャッシュ・フロー 121 億円増加していますが、A 滑走路北側に誘導路を整備するための土地を取得したことや、高速離脱誘導路工事等に係る支出によって、投資キャッシュ・フローの流出額も 191 億円増加したため、一般に、会社が自由に使えるお金とされるフリー・キャッシュ・フローは 68 億円減少しました。

2018 年度決算については以上ですが、併せて、2019 年度の見通しも発表しておりますので、ご説明いたします。こちらも一先ず、取扱量からです。航空機発着回数は、日本航空のシアトル線等のフルサービス・キャリアの新規就航や、外航各社の欧州線の増便、また、LCC を中心に引き続きアジア方面等における新規就航や増便が見込まれることから、国際線は 1.7%増の 20.8 万回、国内線は 3.7%増の 5.4 万回、発着回数全体では 2.1%増の 26.2 万回となり、8 期連続で開港以来の最高値を更新する見通しです。次に航空旅客数ですが、国際線は、ハワイ、オセアニア、欧州方面等に日本人旅客の増加が見込まれるほか、外国人についても中華圏や韓国、東南アジア方面等を中心として旺盛な訪日需要を背景に増加が見込まれることから、国際線旅客は 3.6%増の 3,715 万人となる見通しです。また、国内線については、前期に新しく就航した路線の通年化等から 2.8%増の 751 万人となり、旅客数全体では、3.4%増の 4,466 万人と 5 期連続の最高値となる見通しです。国際航空貨物量は、仮陸揚貨物の減少を見込む一方、直送貨物が堅調に推移すると見込まれることから、前期並みの 213 万トンとなる見通しです。

次に、これらを踏まえた 2019 年度の連結業績予想を、セグメント別にご説明します。空港運営事業ですが、発着回数や国際線旅客数が引き続き堅調に推移すること等から、空港使用料収入や旅客施設使用料収入等が増収↑となり、営業収益は 2.6%増の 1,137 億円となる見通しです。営業利益は、東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会開催に対応するための施設改修費用が一時的に増加すること等から、23.5%減の 82 億円となる見通しです。次にリテール事業ですが、訪日外国人増加や 2018 年度にオープンした新規店舗の通年化、更なる販売促進策を実施すること等により、物販・飲食収入、構内営業料収入が増加し、営業収益は 2.7%増の 1,077 億円となる見込みです。営業利益は、物販・飲食収入の増収↑に伴う商品仕入や新規店舗開業に伴う人件費等の増加があるものの、1.1%増の 303 億円となる見通しです。施設貸付事業は、営業収益は、前期並みの 307 億円となり、営業利益は、修繕・点検維持費の増加等により、12.4%減の 128 億円となる見通しです。鉄道事業は、営業収益、営業利

益も前期並みとなる見通しです。以上の結果、2019年度の連結業績は、営業収益は2.2%増の2,551億円、営業利益は7.2%減の518億円、経常利益は6.8%減の500億円、当期純利益は11.3%減の317億円となり、前期比で『増収↑・減益↓』となる見通しです。

航空需要については、2020年の羽田国際線3.9万回増枠により一時的な落ち込みはあるものの、旺盛な航空需要を背景に、成田空港の旅客数は2021年度目標値の4650万人から2030年度頃には6000万人程度、2030年代後半には7500万人に到達する見込みです。営業キャッシュ・フローは航空需要の増加を受けて、2021年以降、右肩上がりが増加しますが、一方、投資キャッシュ・フローについては、更なる機能強化による大型先行投資により増大します。結果として、会社が自由に使えるお金とされるフリー・キャッシュ・フローはC滑走路建設等までマイナスで推移しますが、その後、大型の先行投資の終了に伴い、大幅に回復する見込みです。事業環境の分岐点としては、C滑走路建設等までをフェーズ1とし、その後のフェーズ2においては、第4ターミナル建設、貨物地区再配置、商業エリアの大幅展開などについて、経済社会動向、経営状況、需要動向を見極めつつ具体化していくこととしております。この結果として、中期経営計画としての財務数値は、2021年度時点で、記載のとおり、一旦、低下等する前提で目標を立てておりますが、2021年度以降も収益力を強化し、財務健全性を確保しつつ成長投資に注力することで、2030年度頃には、各指標も大幅に改善すると見込んでおります。

成田空港としては、2020年の後は、首都圏において具体的な拡張計画を有するのは成田空港だけであるとの認識に立ち、更なる機能強化にかかる投資を時機を逃さず実施していくことにより旺盛な首都圏需要を取り込み、政府が掲げる訪日外国人旅行者数目標の達成に向けて貢献してまいりますので、地元の皆様には、引き続きご協力を賜りますようお願いいたします。本日は、ご清聴ありがとうございました。



◇ 点 鐘 村島 義則

2018-19年度 6月定例理事会議事録

日時：令和元年6月5日13時30分

場所：ホテル日航成田

出席者：村島義則・片岡孝治・藤崎康人・奥村國雄・高木正尊・石井量久・岩澤 弘・萩原康宏・
藤崎政弘・神谷修一・横山英樹・小林 章

《審議事項》

① 25周年記念植樹移動例会決算報告について

3月20日(水)、さくらの山への植樹・野沢羊肉店で開催された移動例会は、収支共に192,562円の決算報告がなされ、承認される。

② 財団寄付月次レポート(4月)について

現行のまま置くことで、承認される。

③ 地区からの年次基金寄付のお願いについて

現行のまま置くことで、承認される。

④ 「松村弁護士と語る夕べ」予算(案)について

5月29日(水)ひかたや第二支店で開催された夜間移動例会、「松村茉莉弁護士と語る夕べ」の予

算案が上程され、原案通り承認される。

⑤ 2017-2020年の審議会手続きに関するご案内について

次年度に継続審議することで、承認される。

⑥ 2クラブ合同花見例会決算報告について

4月10日(水)ホテル日航成田において開催された上例会の決算が上程され、支出項目において、成田クラブとの折半による精算調整が必要なことから、保留とされる。

⑦ 最終例会(6月26日(水))予算(案)について

ホテル日航成田で開催の最終例会予算書(案)の収支総額においては原案通り承認される。ただし、事務局の飲食費計上の仕方や出演者の飲食費を費目変更の上決算すること。

⑧ 親睦旅行決算報告について

5月12日(水)から14日(火)2泊3日の台湾親睦旅行について、報告の通り承認される。

⑨ 留学生アリアナ・リードさんの医療費について

日本滞在中に耳内の擦過による受診の治療費は、およそ2,000円。この経費については、海外旅行保険を適用せず、当クラブにて負担することで、承認される。

《協議事項》 なし

《報告事項》

① 青少年交換オリエンテーション(第7回)

5月19日(日)千葉市文化センターにて、第7回青少年交換オリエンテーションが開催され、アリアナ・リードさんが出席。当クラブより加藤栄徳会員が送迎・同行。

② 6月のロータリーレート 1ドル=110円

③ 富里ロータリークラブ35周年祝賀会出席

5月18日(土)ラディソンホテル成田にて開催され、村島会長・藤崎康人幹事長の2名が出席。

④ 留学生アリアナ・リードさんの送別会開催

5月31日(金)18時30分より成田ビューホテルにおいてアリアナ・リードさんの送別会を開催。参加者は以下の通り。(敬称略)

・アリアナ・リード ・アリアナの母

HF・村島義則・(妻)のり子 ・高木正尊・(妻)久美子・(長女)初美

・青木貞雄・宮田明俊・藤崎政弘・藤崎康人・奥村國雄・城之内利彦・室岡紀夫・飯島一扶
会場ホスト・阿曾 靖

⑤ 2019規定審議会審議に関する報告書・ロータリークラブ定款・ロータリアンの行動規範の改正について、改正事項について次年度へ引き継ぎ。

⑥ 青少年交換派遣認証書授与式&歓送会開催の案内

6月16日(日)16時より三井ガーデンホテル千葉において開催される。当クラブから、青木貞雄会員(PG)が出向。

⑦ 会員異動について

・金子公久会員 体調不良のため

・渡辺章喜会員 退社のため

・福本 渉会員 退社のため

以上、3名、6月30日付を以って退会。

・鈴木 淳会員 転勤のため、次年度継続してのクラブ在籍の可否について調整中。

日時：令和元年6月5日13時30分

場所：ホテル日航成田

出席者：奥村國雄・村島義則・藤崎政弘・高木正尊・岩澤 弘・沢田克洋・齋藤和彦・吉岡正之・萩原康宏・神谷修一・戸村正宏・片岡孝治・藤崎康人

《審議事項》

- ① 2019 規定審議会からのロータリークラブ定款・ロータリアンの行動規範の改正について
審議会により改正された定款・行動規範通に準じ変更することで、承認される。
- ② 祭りを見る会 予算（案）について
次年度7月5日（金）18時30分点鐘、鰻福亭（成田市仲町）で開催。
会費 コスモ会員・家族：一人 6,000 円。小中高生：2,000 円。幼児：無料。
※他クラブ会員のメーカーキャップフィーは、8,000 円。持ち込みワインの本数を昨年度比 10 本減らし 25 本にする等、原案通り承認される。
- ③ カバナー補佐公式訪問の日程について
7月10日（水）、ホテル日航成田において開催。時間は通常例会に準ずることで、承認される。
- ④ ガバナー公式訪問の日程について
7月24日（水）、ホテル日航成田において開催。昼間に行い、時間はガバナー事務所からの依頼事項に準じることで、承認される。※成田クラブ輩出ガバナーであることから記念品の贈呈、集合写真撮影の時間割りについては会長に一任。
- ⑤ 第15回ロータリー日韓親善会議参への参加登録について
9月28日（土）仙台国際センターにおいて開催される上大会へは、不参加として承認される。

《協議事項》 なし

《報告事項》

- ① 浦安 RC 例会場変更のお知らせ
2019年7月1日より、例会場が変更となる。次年度クラブ活動計画書に反映させる。
- ② 鋸南 RC 事務局変更のお知らせ
2019年7月1日より、事務局が変更となる。次年度クラブ活動計画書に反映させる。
- ③ 2020年ホノルル国際大会のご案内について
来年6月6日～10日の国際大会の登録受付中。登録時期により料金変動する。参加等については次年度に検討する。

◇ 出席報告 *メーカーキャップは前後2週間です。

	日 付	会員数	免 除	出 席	欠 席	M U	出 席 率	補 正 出 席 率
前々回修正	5月22日	71名	5名	39名	20名	8名		70.14%
本日例会	6月5日	71名	5名	39名	29名	1名	57.97%	

・成田コスモポリタンロータリー・クラブ事務局

〒286-0106 成田市取香 500 ホテル日航成田内 TEL/FAX 0476-24-5044

・例会場 ホテル日航成田内 TEL 0476-32-1144 FAX 0476-32-0022