



創 立 1993年12月1日
 事務局 〒286-0106 成田市取香 500
 ホテル日航成田
 TEL 0476-32-9544
 FAX 0476-32-5548
 例会場 ホテル日航成田内
 TEL 0476-32-1144

成田コスモポリタンロータリークラブ週報



2019～2020年度 国際ロータリーテーマ
 ロータリーは世界をつなぐ

【 会長 マーク・ダニエル・マローニー 】

成田コスモポリタンRCターゲット
 「みんなで輪をつなげよう」

〔会長：奥村 國雄〕

第 1257回 例会

令和元年10月2日（水）

《日本の中小企業経営者の成功要因に関する一考察》

- ◇ 点 鐘 奥村 國雄 会長
- ◇ 国歌斉唱 君 が 代
- ◇ ロータリーソング 奉仕の理想
- ◇ 四つのテストの歌
- ◇ お客様紹介



成田ロータリークラブ
 渡辺 孝 様

◇ ニコニコ BOX

・奥村 國雄 会長

《会長挨拶でお話をさせていただきますのでよろしくお願ひします》

◇ 結婚記念日紹介

瀧 田 隆 会員	《10月 1日》	藤 崎 康 人 会員	《11月 5日》
戸 村 正 宏 会員	《10月 6日》	奥 村 國 雄 会員	《10月12日》
神 谷 修 一 会員	《10月17日》	室 岡 紀 夫 会員	《10月18日》
岩 澤 弘 会員	《10月21日》	鈴 木 哲 雄 会員	《10月23日》
萩 原 康 宏 会員	《10月27日》		

◇ 誕生日紹介

金井	浄	会員	《10月9日》
石川	邦紘	会員	《10月9日》
藤崎	祥弘	会員	《10月11日》
牧	和宏	会員	《10月19日》
齋藤	和彦	会員	《10月24日》
今仲	典雄	会員	《10月28日》
福田	稔	会員	《10月31日》



◇ 会長挨拶 奥村 國雄 会長



改めまして、皆様こんにちは。成田 RC の渡辺孝様がおいでです。ごゆっくりしてください。本日は、新会員の鳥海さんに卓話をお願いしました。鳥海さん宜しく申し上げます。9月25日に行った新会員オリエンテーションには、新会員の多くの皆様が参加され懇親を深め、大変実りのある会とすることができました。担当の片岡委員長、村島副委員長、大変ご苦労様でした。また現事務局員の中根さんが年内でお仕事を退任いたします。引継ぎを行うという事で本日から新事務局員予定者の、高野 成子 様においでいただきました。私の家内の姪っ子となります。是非、皆様ご指導よろしく願いいたします。



さて国際ロータリーではポリオの根絶を目指して活動していますが、2019年は9月25日までのポリオ症例数がパキスタン66件、アフガニスタン16件、合計82件で昨年の33件を大幅に上回り2.5倍となっています。両国とも情報の信頼性に疑問があり、見逃している症例はかなりあるかもしれません。以前に見た現地での国際ロータリーのパキスタンでの活動では、地域や家庭がポリオワクチンを信用できず、またはその他の理由で、ワクチンの接種を拒んでいました。確かに日本でも経口生ワクチンから何人かの子供たちが罹患しているという記事もありましたが、日本では2012年に不活化ワクチンが導入されたそうで、このワクチンは極めて安全だそうです。赤ちゃんを持つ家庭で安心して受けられています。国際ロータリーではほぼ経口生ワクチンを使用しているようです。この不活化ワクチンは、1人あたりの費用がかさむのと、投与の方法に若干手間がかかるようです。そういった不信感があるからかどうかはわかりませんが、パキスタンではポリオの発生件数は減ってはいないので、逆に増えているのではという状況で、まだまだ対応が必要になってくるのではと改めて感じました。

さて、今回の消費税率アップは社会福祉に役立てていくとのこと、反面、政府は医療費や国民年金負担の減額を目指しているようです。13年前にある選挙の後援会の事務局をしている時に、成田市内でのアンケート調査をしました。市民の一番の関心事は病院医療で、2番目が子育て世代への医療・教育の充実で、農業政策か成田空港の充実は3番目でした。私は成田空港関連が1位とっていました。当時は私も元気で、毎日の薬も飲むこともなく、膝も痛くなく、子供も成人していたので、医療に関心なく、少し驚きましたが、よく考えれば納得しました。何をやるにも大きなお金がかかり、借金が1,100兆円の日本は少し税率をあげても焼け石に水のようにも思いますが、毒を食らわば皿までということわざもあります。この先どうなりますやら無責任ですが、会長挨拶とさせていただきます。

◇ 委員会報告

◎ ロータリー情報・雑誌・研修委員会 片岡 孝治 委員長

9月25日に新会員オリエンテーションが開催されました。会長をはじめ、青木パストガバナーや金井さん他、大変多数の方にご参加いただき実りある研修会ができましたこと御礼申し上げます。

今月のロータリーの友をご紹介します。

・横 P7、「ようこそ日本へ！マローニーRI 会長夫妻」RI 会長に就任して初となる海外訪問で日本に訪れた特集が組まれています。

・横 P30、「ロータリー日本 100 年史の刊行に向けて」日本のロータリーが誕生して 100 年ということで座談会が書かれています。

・横 P34、「例会の服装、どうしていますか？」例会の服装についてどういったらいいのかが書かれていますので参考にさせていただければと思います。

・縦裏面、大日本印刷株式会社の広告「イノベーションは、このような形で突然現れる。」変化の時代、イノベーションの面白さが P85 の地域イノベーションのおもしろさへとつながって書かれています。

・縦 P80「この人を訪ねて」大変エネルギッシュな方、工藤 誠一さんについて書かれています。

・縦 P69 「卓話の泉」日本刀の話について書かれています。

ロータリーの雑誌には面白いものがたくさん書いてありますので是非読んでください。



◇ 幹事報告 高木 正尊 幹事

■回覧：佐原 RC

■例会変更：多古 RC

■その他：・11月10日（日）地区先輩と語る「私のロータリー」の集い

・11月20日（水）幕張ホテルザ・マンハッタン

地区女性親睦委員長、女性親睦会

・米山梅吉記念館、協賛金ご入金の依頼

・(一財)フィリピン育英金バギオ基金第41回バギオ訪問交流の旅(2020.3.12～15)

・台風15号災害義援金協力をお願い

・10月月間行事への多くの会員の出席を期待しております。

・例会終了後、理事会がごさいますので、役員・理事の方々宜しくお願い致します。



◇ ロータリー空港フォーラム実行委員長報告 岩澤 弘 実行委員長

皆様に配信してございます空港フォーラム開催のご案内ですが、まだ半数しか返信がございませんので、返信をお願いします。是非ともご協力を宜しくお願い致します。



卓 話 「日本の中小企業経営者の成功要因に関する一考察」



株式会社 ジェイ・エス・ピーサービス 顧問

成田市議会議員 鳥海 直樹 様

皆さまこんにちは。本日は 10 月例会の卓話の機会をいただきましてありがとうございます。卓話に入らせていただく前に 3 点ほどお話をさせていただきます。

1 点目、9 月の台風 15 号ではかなりの方が被災されたということで、千葉県も甚大な被害を受けております。改めまして被災された方のお見舞いを申し上げます。

2 点目、成田市に住む 7 歳の小倉美咲さんが山梨のキャンプ場にて行方不明になり 10 日が過ぎます。事件性があるのではと捜査が進められていますが一刻も早い解決を願っています。

3 点目、成田市議会が SNS で炎上していますが、成田市議会が何に紛糾しているかという 2 点あります。1 点目ですが、マイボトルが流行っています。ペットボトルを増やさないために好きな飲み物を魔法瓶のようなものに入れて持ち込む、ペットボトルは使いたくないというところで成田市議会にマイボトルを一部の議員が持ち込んでしまい、議会ではそれを入れてはいけないというルールになっていたのも一部の議員が注意を受け怒ってしまい、SNS に載せて一気に炎上してしまいました。マイボトルだけではなく、コンパニオン問題までくっつけてしまい、年 1 回行われる成田市議と成田市の職員の交流会にコンパニオンがいて、女性が男性にお酌をするのは男女参画に反するというのを SNS に載せ、マスコミがとびついたところです。現在、成田市議会としては今すぐに対応するという事ではなく、他の議員は冷静な対応をしています。実際には成田市議会がマイボトルを禁止しているという事は一切ありません。毎議会ごと議会が始まる前に議会運営委員会を開き、小さいところまで話し合って議会に望みます。例えば今回はクールビズにしましょうなど本当に細かい一般的なところまで話し合います。取り決めていた中でマイボトルを注意したということです。過去の経緯でマイボトルは中に何が入っているかわからないので、今までの慣例でペットボトルを置いてきました。委員会でマイボトルを提案してからマイボトルを持ち込めば、今回のような問題にはならなかったと思います。2 点目のコンパニオンですが、私は議員になって 2 期目で、そういった懇親会に参加していますが、ミニスカートのコンパニオンさんがいるという事実は一切ありません。コンパニオンの中でも色々で、配膳としての方もいます。成田市議会としては、全議員で事実確認をし、世間に対し事実の公表をしっかりとやっています。市民の皆様には不快な思いをさせていただきましたので、釈明をさせていただきます。

さて本日の卓話です。私は登録業種として経営コンサルタントですが、成田市議会議員として公職についております。ここ数年コンサルタント業務はできていないですが、MBA 学位取得論文「日本の中小企業経営者の成功要因に関する一考察」～中小企業経営者と企業の成功の関係性～についてお話をさせていただきます。まず私の経歴ですが、平成 6 年大学卒業後中央信用金庫に入庫し、中小企業専門に融資を審査していました。ちょうどその頃父が警備会社を作りましたが余命宣告を受け、私が事業継承しました。社長就任後内部分裂がありましたが、周りの方の協力もあり 3 年位で業績を回復し、事業の多角化をいたしまして現在に至ります。また、社会人になってから年数はかかりましたが MBA を取得し、平成 27 年に成田市議会議員に初当選し、現在市議会議員として頑張っております。

まず中小企業経営者が自社を存続していくには、起業家精神と深いかわりがあるのではないかと思います。起業家精神とは、事業を独立する時にお金持ちになりたい、良い商品をお客様を喜ばせたいという高い志がある等です。私の論文では、基本的に起業を行う上で経営者自身が大事に思っ

ていることを意識しながら、経営を遂行していくことが重要でないかという事を訴えております。研究の背景として、中小企業白書（2011年）によれば、起業から10年後には3割の企業が、20年後には約5割の企業が廃業しています。今回私が調査した全国515名の成功企業経営者には、成功要因があります。①「決断力があること」決断は会社が成長し、リスクも考え、会社としての方向性を示し、策を打ち出すことを迷わず迅速に決断できる能力です。その上で②「良い人的ネットワークがあること」例えば自分の会社に素晴らしいコンサルタントがいる、自分だけではなくナンバー2、3に素晴らしい役員がいる、同業者の中で一生懸命盛り立てる仲間がいるということが成功企業の経営者に多くみることができます。③「諸問題に立ち向かう時に解決能力があること」④「常に経営全般への問題意識があること」問題意識をもって解決しているという事が基本的に成功に結び付いています。あとは、⑤「目標達成の執念（こだわり）があること」の5要因が成功企業、勝ち組社長の要因です。且つその要因に関する実行力が伴わなければ意味がないというのがこの調査でわかりました。現状満足型の方は、⑤のこだわりがないのですが、良い人的ネットワークがあります。決断力がなくても、良い人的ネットワークがあれば問題解決力も問題意識も実際解決してくれます。しかし、失敗企業においては起業家精神をもっていても実行力が伴わないと、ケーススタディに導かれてしまいます。結論を言いますと、この5要因全てにおいて高い意識を持ち、実行力を伴っているのが企業成功者です。これが中小企業経営者勝利の方程式だと思っています。本日はお時間の関係で端折っての卓話となってしまうましたが、本日の卓話が皆様の何かしらのお役に立てればと思っています。ありがとうございました。

◇ 点 鐘 奥村 國雄 会長

2019-20年度 10月定例理事会議事録

日時：令和元年10月2日(水) 13:30~14:30 (例会終了後)

場所：ホテル日航成田

出席者：奥村國雄・村島義則・藤崎政弘、高木正尊・岩澤 弘・齋藤和彦・吉岡正之・
神谷修一・藤崎康人

1. 議 題

- ① 10月20日(日)第24回全国空港ロータリークラブフォーラム開催内容と予算案について
参加人数等修正の上で、原案どおり承認される。
- ② 10月29日(火)第10グループ情報研究会に伴うパネラー(1名)の人選について
寒郡ガバナー補佐がコーディネーターとなり会員増強と退会防止に関するパネルディスカッションを行う予定。そこで、当クラブからパネラーの選出要請があった。藤崎会長エレクトを基軸に調整を行うこととなる。
- ③ 11月15日(金)成田商工会議所・(一社)成田市観光協会 令和元年度優良従業員表彰実施に伴う協賛金(50,000円)の拠出並びに当日表彰式出席について
会長が出席することで承認される。
- ④ 同上、会費(6,000円)の支出について
当会負担で承認される。

- ⑤ ボーイスカウト支援要請について
昨年同様、お断りすることで承認される。
- ⑥ 後任事務局員について
年内を目途に交代の方向で承認される。

2. 協議事項

- ① 台風 15 号災害義援金について
今月中に各会員から寄付を募るが、集計後はニコニコボックス特別会計からの助成も視野に入れて成田市に義援金を出す方向とする。
- ② メークアップに関する規定について
これまでメークアップは「例会前後の 14 日間」という規定であったが、本年 4 月の規定審議会で「同年度以内」と大幅に緩和された。この件に係る混乱を排除するため、地区が暫定的取扱いを推奨しているのので、これを採用する方向で来月の理事会に提案し、12 月の年次総会・クラブ協議会に諮ることとなる。

3. 報告事項

- ① 米山梅吉記念館より賛助会入会案内文書受信について (10/2 例会回覧)
- ② 11 月 10 日 (日) 地区先達と語る「私のロータリー」の集い (10/2 例会回覧)
- ③ 2020 年 3 月 12 日 (木) ~15 日 (日) 3 泊 4 日 (一財) 比国育英会バギオ基金から、第 41 回バギオ訪問の旅の案内 (10/2 例会回覧)

◇ 出席報告 *メークアップは前後 2 週間です。

	日 付	会員数	免除	出席	欠席	M U	出席率	補正出席率
前々回修正	9月21日	73名	5名	35名	32名	4名		54.49%
本日例会	10月2日	73名	5名	40名	28名	3名	60.56%	

・成田コスモポリタンロータリー・クラブ事務局

〒286-0106 成田市取香 500 ホテル日航成田内 TEL/FAX 0476-24-5044

・例会場 ホテル日航成田内 TEL 0476-32-1144 FAX 0476-32-0022