



創 立 1993年12月1日  
 事務局 〒286-0106 成田市取香 500  
 ホテル日航成田  
 TEL/FAXL 0476-24-5044  
 例会場 ホテル日航成田内  
 TEL 0476-32-1144

# 成田コスモポリタンロータリークラブ週報



奉仕しよう みんなの人生を豊かにするために

2021～2022年度 国際ロータリー会長のテーマ  
 奉仕しよう みんなの人生を豊かにするために  
 【 会長 シェカール・メーター 】

成田コスモポリタンRCターゲット  
 「コロナ禍でも楽しく有意義な  
 クラブ運営をめざして」  
 【会長：藤崎 康人】

## 第1350回 例会

令和4年6月15日（水）

### 《決算書は社長の通信簿》

- ◇ 点 鐘 藤崎 康人 会長
- ◇ ロータリーソング 奉仕の理想
- ◇ 四つのテストの唱和 菊地 裕文 会員



#### ◇ お客様紹介

国際ロータリー 第2790地区 第10グループ  
 2021-22年度ガバナー補佐 堀口 路加 様（成田RC）



マニユライフ・ファイナンシャル・アドバイザーズ株式会社  
 本店営業部 フィナンシユアランス・アドバイザー 菊波 豊 様



#### ◇ ニコニコ BOX

無し

## ◇ 会 長 挨 拶 藤崎 康人 会長



皆さん、こんにちは。

今年度も残すところ、本日を含めて3回の例会となりました。

本日のお客様ですが、後ほど卓話で、「決算書は社長の通信簿」～自己資金経営目指していますか～というお話をさせていただく予定の、マニユライフ株式会社の菊波 豊 様、です。菊波様は、本日司会の飯島栄さんが新入社員の時の上司で、飯島さんが社会人として働き始めたとき、仕事のことはもちろんお酒の飲み方もご指導いただいたそうです。当クラブにも、社長の会員がたくさんいらっしゃるの、本日のお話は、勉強になると思います。さて、皆さんの会社の決算書は、何点くらいになるのでしょうか？話をきいて、自己採点されてはいかがでしょう？

また、本日は、ガバナー補佐の成田 RC 所属の堀口路加さま、ようこそいらっしゃいました。堀口ガバナー補佐様には、会長幹事会、ガバナー公式訪問及びその準備、ロータリー情報研究会、会員基盤向上セミナー等、で大変お世話になりました。第10グループの要として、6クラブをまとめられ、成田コスモポリタンロータリークラブ会長として感謝申し上げます。

世の中の動きで、印象に残った事柄について、少し、話をさせていただきます。

6月10日から、外国人観光客の受け入れが開始となりました。ニュース等で取り上げられていましたが、始めは、添乗員付きの団体旅行のみの受け入れ、上限1日2万人、ということで、今のところ、それほど多くの観光客の流入は無いと思われませんが、なにはともあれ、外国人観光客の訪日がスタートしてことは、喜ばしいことです。今後、受け入れ人数の増加や、個人旅行客の受け入れが広がっていくことを期待したいです。多分、街中で、外国人観光客が増えてくるのは、今年の秋以降、くらいになるのでしょうか。それまで、新型コロナの新たな流行が生じないことを祈りたいです。昨日の後藤厚生労働大臣の会見では、「夏ごろには感染者数の増加が懸念される」との認識を示しました。7月以降は夏休みの影響もあり、人と人との接触の増加が予想される他、オミクロン株の新たな系統への置き換わりが進む可能性もあるとして、「夏ごろには感染者数の増加が懸念され、医療提供体制への影響も含めて注視していく必要がある」との認識を示した。

新型コロナウイルス感染症が、2019年12月から流行し始め、約2年半経過しています。この間、インフルエンザは、なりを潜めていました。2020年こそ、1-2月にインフルエンザ患者さんの報告はありましたが、その後は、新型コロナ感染症対策として、ほとんどの人がマスクを着用したり、食事や集団での厳密な感染対策等により、インフルエンザ患者さんの報告数は激減し、インフルエンザの流行というものが、2020年の3月以降、認められていませんでした。しかし、今年の4月から、南半球のオーストラリアで、インフルエンザが流行し始めている様です。南半球では、4月は北半球の10月に相当する、秋の季節です。北半球が冬を迎えると、例年では、インフルエンザが流行してきます。その年の夏に南半球で流行したインフルエンザの株が、北半球にも広がっていく可能性があります。オーストラリアは、コロナの感染対策もゆるくなってきていることも。最近オーストラリアでインフルエンザの流行をきたしている要因かもしれません。

今年の冬は、コロナに加えて、インフルエンザにも十分注意していただきたいと思います。

さて、本日6月15日は、千葉県民の日だそうです。公立の学校はお休みで、公共施設等は入場料が無料となっていたり、割引となっているところがあるようです。県民の日のいわれは、明治6年（1873年）、木更津県（房総半島南半分）と印旛県（房総半島本州側部分）が合併して、千葉県となり、現在の千葉市中央区に千葉県庁が設置されてということです。その後、100年以上経過した、昭和59年（1984年）に、千葉県民が500万人になったことを祈念して制定されました。印

旛地域でも県民の日になんだイベントが催されています。県立房総の村、県立北総花の丘公園、佐倉ふるさと広場など、印旛地域の観光施設など20か所にご当地キャラクターをデザインしたスタンプが設置され、スタンプを集めて応募することが出来ます。パソコンで、スタンプラリーの案内を印刷してきましたので、興味のある方は、持って行ってください。

## ◇ ガバナー補佐挨拶

国際ロータリー 第2790地区 第10グループ

2021-22年度ガバナー補佐 堀口 路加 様 (成田RC)



例会の貴重なお時間をいただきありがとうございます。

ガバナー補佐として昨年来、何度か第10グループ内のクラブを訪問し、又、会長・幹事会において各クラブの会長・幹事の皆さんと繋がりを持たせていただき、たくさんの新しい気づきを与えられました。ガバナー月信にも書かせていただきましたが、ガバナー補佐としての一年間、ガバナー補佐会議やリーダー育成会議のガバナー補佐研修、グループ内のクラブ訪問や会長・幹事会、さらには昨年11月のロータリー情報研究会、2月にオンラインで開催した会員基盤向上セミナーなどを通じて得た体験を通して、断片的な理解にとどまっていたロータリーについての知識が繋がり、自分自身のロータリー観が正され、それ以前に比べれば鍛えられた思いがします。ロータリー情報研究会と会員基盤向上セミナーの報告書は、先般、報告書をまとめ、グループ内の全会員にわたるよう配布させていただきました。クラブ研修の材料にいただければ幸いです。

こうした機会を通して地区内14のグループと第10グループの各クラブにロータリアンの繋がりができたことは、私自身にとってはかけがえのない宝になりました。そして今なお思うことはロータリーは奥が深く、私の理解はまだまだだということです。

この一年間、コロナ禍で傷む経営者、ウクライナの戦争で激変する世界と経済、その陰で犠牲となっている方々の生活と命に思いを重ねながら、ロータリーの人道支援や奉仕プロジェクトが果たす意味を考える機会が増えました。

ロータリーのビジョン声明と4項目の戦略的優先事項、中核的価値観（親睦、高潔性、多様性、奉仕、リーダーシップ）が示されて、ロータリーの戦略計画のイメージと2019-20年度から向こう5年間にわたるロータリーの行動計画が打ち出されていますが、各クラブの関心と理解には隔たりがあって、それを伝えるガバナー補佐の役割は十分には果たせなかったと振り返っています。

各クラブの訪問を通じて、今年度は特に戦略計画の立案を働きかけてきましたが、これもクラブ自身がその必要性を実感しない限りなかなか進まないことも感じました。現状を肯定することと、現状の課題に目をつぶって今のままで良いというのは違うことは誰もが分かっていることです。会員が増加している成田コスモポリタンロータリークラブには縁遠い話に聞こえると思いますが、過去6年間で富津RC 茂原東RCの2クラブが衰退の一途を辿ってクラブを解散消滅させることになってしまいました。こうなる前に何か手が打てたはずですし、実際に手を打たなければいけなかったわけで、その一つの方法が会員の満足度アンケートであり、クラブ活力度テストから得られる分析だったと思います。

成田コスモポリタンロータリークラブでは2020年に戦略計画委員会を立ち上げ、5年後のクラブのあるべき姿の検討が始まり、今年度、藤崎会長、萩原幹事、そして青木パストガバナーの働きかけで戦略計画がまとまってきたとお聞きしています。次年度は林ガバナー補佐を輩出する成田コスモポリ

タンロータリークラブが戦略計画を核にして、地区を代表するクラブの一つとしてますます元気なクラブとなりますことをご祈念申し上げます。

私も次年度は自クラブで戦略計画委員会を担当します。ガバナー補佐の経験を自クラブの活性化に活かしたいと思います。

ここしばらくのコロナ感染者数を見て、成田ロータリークラブでは例会の席を円卓に戻しました。成田コスモポリタンロータリークラブもそろそろいかがでしょう。例会で同じ円卓に座った会員と談笑するのも親睦になります。教室形式で背中を見ているだけの時間はもったいないと思います。差し出がましいことを申し上げましたがご検討ください。

一年間お世話になりありがとうございました。

#### ◇ 委員会報告その他

無し

#### ◇ 幹事報告 萩原 康宏 幹事



- 回 覧： 白井 RC 週報・県民の日印旛地域行事スタンプラリー印旛
- 例会案内・変更： 無し
- その他： 細則に関するお知らせを6月6日に皆さんに配信しています。本日、クラブ細則第16条に則り、細則変更とさせていただきます。

#### 卓 話 「決算書は社長の通信簿」 ～自己資金経営目指していますか～

マニュライフ・ファイナンシャル・アドバイザーズ株式会社

本店営業部 フィナンシユアランス・アドバイザー 菊波 豊 様



私は生命保険の営業をしておりますが、個人事業主として中小企業の財務のコンサルをしております。私が力を入れているのは、無借金経営、ダム経営のアドバイスをさせて頂くことです。全国各地の倫理法人会でお話をさせて頂いております。

中小企業の10年後の生存率は6%といわれています。皆様は10年以上続けている企業様でいらっしゃると思いますがこの数字が現実です。

経営者にとって決算書は社会的評価を受ける大切な通信簿です。決算書の内容によって社会からの扱いがガラリと変わります。

決算が終わると銀行が決算書のコピーを取りに来ると思いますが、銀行では必ず見ているところがあります。そのポイントがわかると社長が目指すべき経営で融資の条件がガラッと変わります。銀行の協力で、現金の残る経営に変革します。銀行は付き合い方によっては強力なパートナーになります。

会社がお金を借りる目的は、設備資金と運転資金です。これは全く違う性質なので違う借り方ですが、多くの経営者は借り方が3つあるということを知りません。

皆さん設備資金の借り方は証書貸付といわれています。運転資金は短コロ、一番良い借り方は当座貸越です。多くの経営者は運転資金を証書貸付で借りていらっしゃると思います。なぜかというと、銀行が貸したい借り方だからです。経営者として良い方法は短コロと当座貸越です。



これを引き出すには決算内容がよくないといけません。

私は経営者と銀行の打ち合わせの間に入って、銀行がやりたいこと、経営者がしてほしいことを翻訳機のように話をしています。

なぜキャッシュフロー経営をすすめるのかと申しますと、世の中の従業員といわれる人の3人に2人が赤字企業で働いているという現実があり、これを改善したいという思いがあるからです。会社を大きくする理由として、社会的使命を果たす、従業員の所得を上げる、社会貢献の3つがあります。いつか必ず終わりが来ることを考えて経営されているでしょうか。会社の価値はどこで見られるかということを知って経営されているでしょうか。自己資本比率を上げるには1年や2年ではできません。毎年計画を持ってコツコツ上げていかないと会社の価値は上がりませんので理想の終わり方を選択できるように今の決算内容でいいのかを見直して頂きたいと思います。節税して利益を残さない経営をされていた場合、自己資本比率は上がりず借入れ依存型になり、そういう状況で誰かに引き継いでいけるかという疑問が残ります。決算書のすべてに詳しくなる必要はないと思いますので会社を成長させる為にどこの数字を見るかということが大切です。

★会社を大きくする理由

- ① 社会的使命を果たす（お客様の為）  
→誰かの役に立ち、感謝される
- ② 従業員の所得を上げる  
→生活を豊に、従業員の夢実現！
- ③ 社会貢献（納税）  
→会社は私物ではなく、公的なもの

損益計算書にある6つの利益の中でキャッシュが残る経営を目指す為に大切な利益は何でしょうか。

私は、売上総利益、粗利が大事だとお伝えしています。粗利益率にこだわると現金が残る経営に変わります。銀行の借入れはどこから返済するかというと、利息は営業外費用になり元本は税引き後利益から返済になります。キャッシュフロー利益とは損益計算書上で利益が出ているかではなく、1年間でキャッシュがいくら残ったかということになります。

売上	10,000	
売上原価	6,000	
【売上総利益】	4,000	① ←
販売費及び一般管理費	3,000	
【営業利益】	1,000	②
営業外収益	0	
営業外費用	300	
【経常利益】	700	③
特別利益		
特別損失		
【税引前当期純利益】		④
社会貢献金		
【当期純利益】		⑤
期首繰越利益剰余金		
【期末繰越利益剰余金】		⑥

損益計算書が示す、6つの利益

キャッシュフロー利益を確保する為の必要絶対経常利益の作り方や、資金繰りを劇的に向上させるための原理原則、収益率を高める為の黄金比率というような内容のキャッシュフロー経営講座を行っておりますのでご興味のある方はご相談下さい。

◇ 点 鐘 藤崎 康人 会長

☆ 本日のお料理 メニュー



◇ 出席報告 \*メーカーキャップは前後2週間です。

	日 付	会員数	免 除	出 席	欠 席	M U	出 席 率	補 正 出 席 率
前々回修正	6 月 1 日	6 8 名	5 名	34 名	28 名	4 名		5 7 . 5 8 %
本日例会	6 月 1 5 日	6 8 名	5 名	36 名	28 名	2 名	5 7 . 5 8 %	

・成田コスモポリタンロータリー・クラブ事務局

〒286-0106 成田市取香 500 ホテル日航成田内 TEL/FAX 0476-24-5044

・例会場 ホテル日航成田内 TEL 0476-32-1144 FAX 0476-32-0022